

INSTITUT UNIVERS

Tel: 034 33 48 64 | Mob: 0561 790 453 | Email: institutunivers@hotmail.fr Address: Rue Aissat Idir - Akbou 06001 - Bejaia |Site Web: institut-univers.com

Gestion technique de la maintenance

Maintenance

Durée: 08 Jours

Cible:

Ingénieurs & Techniciens supérieurs de la structure maintenance. Chef de service, Chefs d'atelier, & responsables maintenance.

Objectif:

Caractériser les enjeux technico-économiques et la criticité des biens à maintenir Construire le plan de maintenance approprié et suivre le plan de maintenance préventive

Réaliser les procédures et préparer les interventions de maintenance Ordonnancer et planifier les travaux en fonction des ressources et des priorités établies

Organiser, réaliser et évaluer les arrêts programmés Identifier les leviers d'amélioration de la maintenance (coûts, disponibilité)

Programme:

Positionnement stratégique de la maintenance

Mutations technico-économiques pour l'entreprise. Politique et stratégie de maintenance. Comportement du matériel.

Structures et organisations.

Définition de fonctions et de postes.

Elaboration de procédures Gestion des interventions (DI, OT, CRI ...) Gestion de la documentation technique et historique Elaboration des plans de maintenance Système de reporting (tableau de bord)

Détermination de la criticité des biens Identification des critères (maintenance, production, qualité, environnement...) Pondération des critères Classement PARETO des biens

Processus Méthode maintenance

Les fonctions méthode / préparation, ordonnancement / planification, réalisation Méthodes et moyens de travail Procédures à mettre en place

La fonction préparation

Définition du processus de préparation

Choix des travaux à préparer

Recensement des besoins de préparation d'intervention

Détermination des coûts maintenance

Identification des moyens (humains, techniques)

Réalisation de modes opératoires

Lister les séquences impératives (préparation de chantier, point d'arrêt qualité, ...)

Base de la communication Les styles de communication Les techniques de communication Fonction de l'entreprise

La structure maintenance (rappels)

Les fonctions méthodes / préparation, ordonnancement / planification / réalisation Démarche méthodologique : Choix d'application de la maintenance préventive Analyse PARETO d'un historique.

Détermination des équipements concernés Criticité d'un bien - Grille de criticité - Calcul de criticité

Maintenance corrective : indicateurs, caractéristiques, domaines et limites d'application

Méthode de pré-diagnostic

Méthode de diagnostic

Préparation des interventions Sécurité des interventions

Maintenance préventive : Indicateurs, caractéristiques, domaines et limites d'application

Choix des indicateurs pour valoriser la maintenance préventive

Méthodes de maintenance préventive

Domaines et limites de la maintenance préventive

Évaluation du coût de prévention

Influence sur la disponibilité

Charges de travail

Organisation préparation

Limites techniques

Démarche méthodologique : Définition du plan de maintenance

Identification de l'équipement à maintenir

Nomenclature, codification

Documentation technique

Documentation historique

Ressources nécessaires à la maintenance de l'équipement

Les hommes : effectifs et compétences

Les pièces de rechange (contrôle, stockage...)

L'outillage spécifique

Le matériel de mesure

Les outils de gestion

La sous-traitance.

Définition d'un système d'évaluation des résultats de la maintenance préventive Indicateurs / Tableau de bord

Préparation d'une intervention de maintenance préventive

Mode opératoire, check list

Niveau de maintenance

Visite, contrôle, réglage, points clés

Instructions de maintenance

Etude d'un cas pratique avec analyse Pareto et suggestions sur la maintenance de l'équipement étudié.

Démarche méthodologique : Mise en œuvre du plan de maintenance

Mise en place d'un plan de maintenance

Dispositions à prendre

Planification

Gestion des ressources

Indicateurs, suivi

Priorité préventif / correctif.

Construction d'une procédure globale de mise en place d'un plan de maintenance

Suivi et évaluation de la maintenance

La gestion des stocks

Règles à formaliser pour la tenue du magasin

Processus détaillé de la fonction Ordonnancement - Planification

Structure de la charge de travail

Système de calcul de la charge de travail en fonction des besoins évalués Planification des travaux programmés Pert Gantt, détermination des marges et du chemin critique

Préparation et organisation des chantiers confiés à la sous-traitance

Mise à jour du planning et clôture des dossiers d'intervention

Système d'historisation et de reporting (tableau de bord)

Mise en situation : exploitation d'un dossier technique de maintenance préventive Mise en évidence de la communication